

Sensoren
Potenziale
bei Luftqualität

Report
25-jähriges
Jubiläum

Power Pack

Inhalt



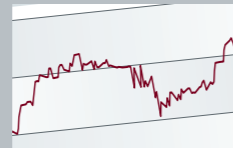
Editorial 3

Perspektive 2014



Titelstory 4/5

Batteriepacks
in Elektrobussen



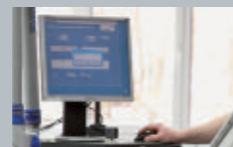
Investor 6

Unternehmensanleihe



Sensoren 7

Luftqualität



Fokus 8/9

Karosserie-Kinematik



Report 10

25 Jahre /
Hauptversammlung



Porträt 11

Oliver Munz



News 12

- Meldungen
- Termine 2014

Herausgeber:
paragon AG

Standorte:

Schwalbenweg 29, 33129 Delbrück
Bösendamm 11-13, 33129 Delbrück
Artegastraße 1, 33129 Delbrück
Fon: +49 5250 97620, Fax: +49 5250 976260

Sommerbergstraße 4, 98527 Suhl,
Fon: +49 3681 89290, Fax: +49 3681 8929160

Bühlstraße 13, 78112 St. Georgen,
Fon: +49 7724 88090, Fax: +49 7724 880945

Nordostpark 9, 90411 Nürnberg,
Fon: +49 911 588950, Fax: +49 911 58895199

Room 1541, BEA Finance Tower, 66 Huayuanshiqiao Road,
Pudong New Area, Shanghai 200120



**Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Kunden, Geschäftsfreunde und Aktionäre!**

Das Geschäftsprinzip von paragon, Trends frühzeitig zu erkennen und durch eigene innovative Produkte erfolgreich Nischen zu besetzen, hat zu einer engen Partnerschaft zu den deutschen Premiumherstellern geführt. Diese ist auch ein zentraler Baustein für die weitere Internationalisierung von paragon. Unsere Kunden sind gerade in den Wachstumsmärkten China und USA bestens positioniert.

Somit ergibt sich für paragon die hervorragende Gelegenheit, durch den Aufbau zusätzlicher Produktionsstätten im Ausland zu wachsen. Aktuell planen wir Fertigungen in China, wo wir bereits mit einem Vertriebsbüro präsent sind, in den USA und in Mexiko.

Neben dem organischen Wachstum wollen wir die Entwicklung auch mit Zukäufen gestalten. Potenzielle Akquisitionen, durch die wir eine Erweiterung bereits bestehender Ge-

schäftsbereiche anstreben, haben wir bereits identifiziert und sind derzeit dabei, diese näher zu untersuchen. Es bestehen sehr gute Chancen, dass die Gespräche in den nächsten sechs Monaten zu konkreten Ergebnissen führen werden. Zur Finanzierung dieser Aktivitäten können wir auf die Mittel aus der Platzierung der Unternehmensanleihe aus Juli 2013 zurückgreifen.

2014 wird ein spannendes Jahr für paragon!

Ihr

Klaus Dieter Frers
Vorstandsvorsitzender

Weitere bedeutende Großaufträge in der Vorbereitung

Power für Elektrobusse



Das flexible Baukasten-System für Batteriepacks erweist sich als Erfolgsmodell für paragon. Der Geschäftsbereich Elektromobilität hat weitere bedeutende Großaufträge in der Vorbereitung. Dabei handelt es sich erneut um die Ausstattung von elektrisch betriebenen Bussen (Trolleybusse), die in vielen internationalen Großstädten zum Einsatz kommen.

In den vergangenen zwei Jahren hat sich paragon im Bereich der Batteriepacks für Nutzfahrzeuge einen Namen gemacht. Seit Herbst 2013 werden Trolleybusse für die Schweiz mit Batteriepacks aus der Fertigung in Delbrück ausgestattet.

Die Kunden profitieren dabei von einem modularen Aufbau der Batteriesysteme, der eine individuelle Auslegung auf die gegebenen Lastprofile und Einbausituationen ermöglicht. Die „F-Power“-Systeme von paragon basieren auf hochmodernen Lithium-Eisen-Phosphat-Speicherzellen.

Neben langer Lebensdauer und hoher Zyklenfestigkeit überzeugen die Batteriepacks auch durch hervorragende Sicherheit. Schließlich handelt es sich um eigensichere Systeme, die aufgrund spezieller Konstruktionsprinzipien verhindern, dass es im Fehlerfall zu einem unsicheren Zustand kommt.

Als Novum in der Branche bietet paragon Batteriepacks an, die der Norm ISO 26262 entsprechen und auf die hohe Sicherheitsstufe ASIL C ausgelegt sind. Eine nach EN ISO/IEC 17025 akkreditierte unabhängige Prüfstelle hat diese herausragende Qualität unlängst bestätigt.

Im ersten Halbjahr 2014: Eigenes Werk in den USA

Aktuell untersucht paragon die Möglichkeiten, in Texas ein eigenes Werk zu errichten. Diese Produktionsstätte soll im Verbund mit den deutschen Werken und der zukünftigen Fertigung in Mexiko arbeiten. Der Vorstand rechnet damit, dass das neue US-Werk im Verlauf des ersten Halbjahres 2014 betriebsbereit sein kann.

Unternehmensanleihe mit 7,25 % Zins p.a. und einer Laufzeit von fünf Jahren

10 Mio. Euro für weiteres Wachstum

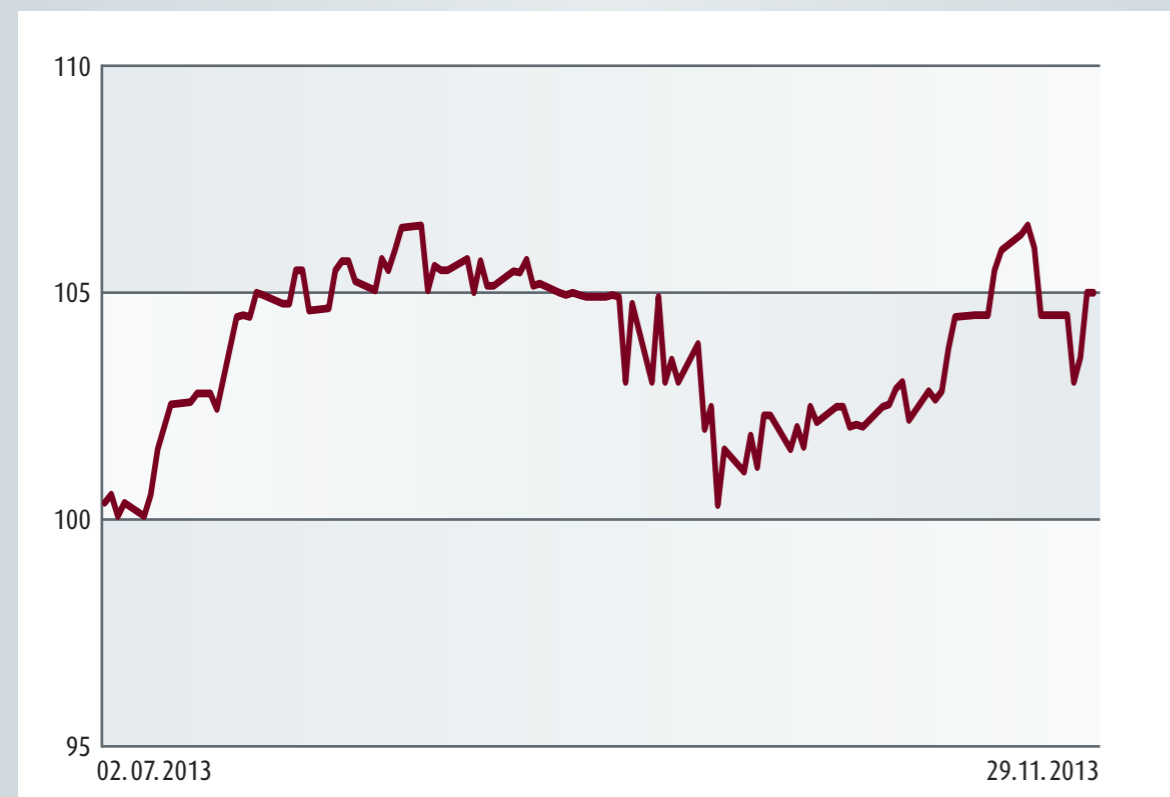
Eine Unternehmensanleihe mit 7,25 % Zins p.a. und einer Laufzeit von fünf Jahren hat paragon begeben. Insgesamt wurde ein Volumen von 10 Mio. Euro bei privaten und institutionellen Investoren platziert. Die Zeichnungsfrist vom 25. bis zum 28. Juni 2013 war davon geprägt, dass an den Kapitalmärkten große Unsicherheit über die zukünftige US-Zinspolitik aufkam.

Vorstandsvorsitzender Klaus Dieter Frers erklärte nach Beendigung der Zeichnung: „Wir haben in allen Gesprächen mit Investoren ein sehr positives Echo bekommen und freuen uns über das entgegengebrachte Vertrauen. Auch wenn es ein schwieriges Marktumfeld gegeben hat: Wir haben die

Emission trotzdem durchgeführt, um die vorhandenen Marktchancen jetzt nutzen zu können. Der erzielte Erlös reicht aus, um wesentliche Wachstumsschritte umzusetzen“.

Die Schuldverschreibungen sind in den Open Market der Deutschen Börse AG (Freiverkehr der Frankfurter Wertpapierbörse) einbezogen und zeitgleich in das Segment Entry Standard für Anleihen aufgenommen worden. Der Kursverlauf der Anleihe am Entry Standard der Frankfurter Börse im dritten Quartal 2013 gibt nach Ansicht des Vorstandes das Vertrauen des Marktes in das Potenzial von paragon wieder. Die Transaktion wurde von der Close Brothers Seydler Bank AG als Sole Global Coordinator und Bookrunner begleitet.

Anleiheentwicklung



Drängendes Problem: Luftverschmutzung ist eine Ursache für Krebserkrankungen.

WHO-Bericht stuft Luftverschmutzung erstmals offiziell als Krebsursache ein

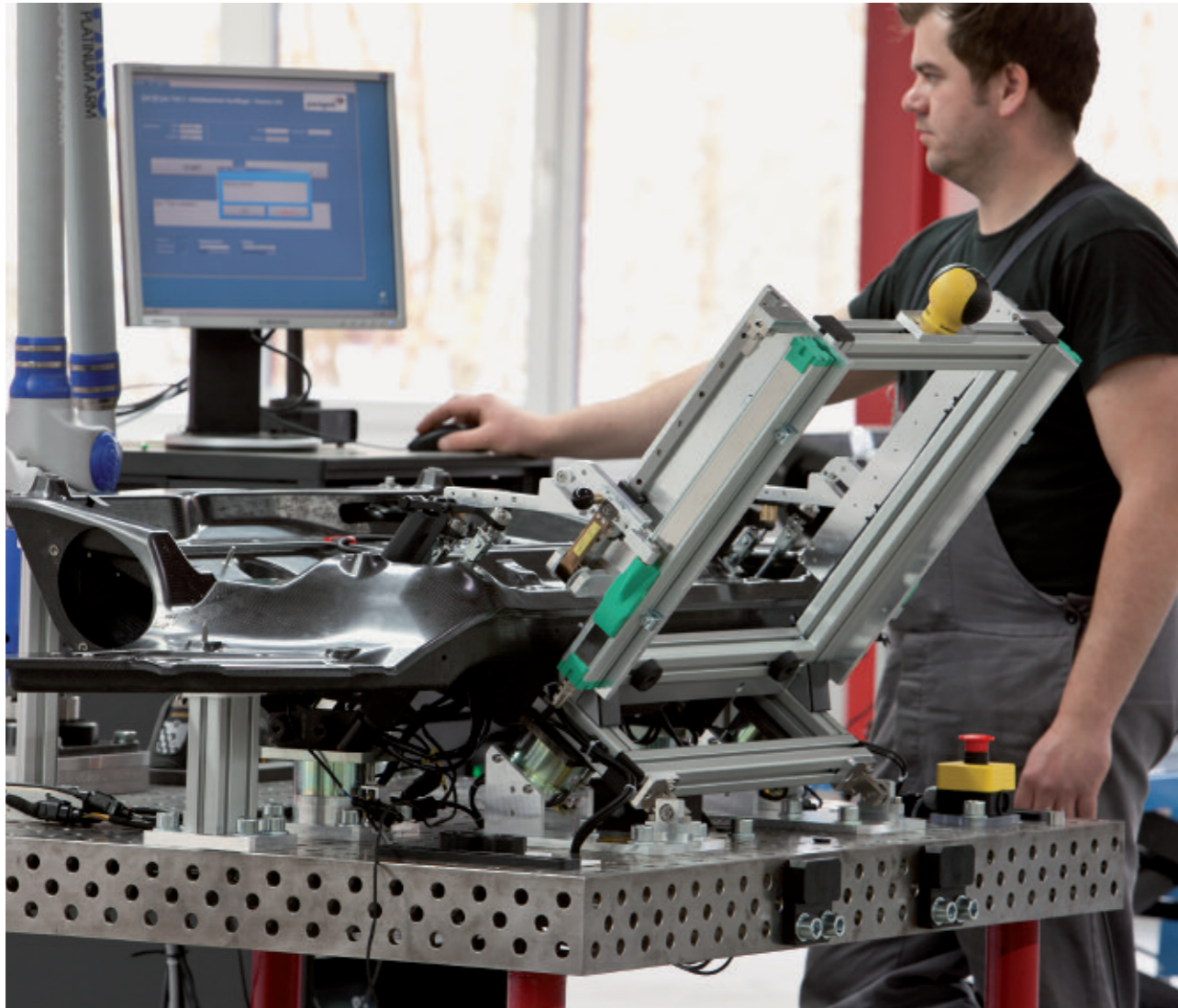
Bessere Luftqualität für die Insassen

Erstmals hat eine internationale Studie die Luftverschmutzung offiziell als Ursache für Krebserkrankungen eingestuft. paragon dürfte von diesen Erkenntnissen als weltweiter Marktführer für Luftqualität im Fahrzeuginnenraum mittelfristig profitieren.

Bereits seit 1994 liefert paragon der Automobilindustrie innovative Systeme, die die Passagiere vor gasförmigen Substanzen und Feinstaub schützen. Die aktuelle Untersuchung der Internationalen Agentur für Krebsforschung (IARC) der Weltgesundheitsorganisation (WHO) wird die weltweite Nachfrage nach Systemen zur Verbesserung der Luftqualität

für die Insassen voraussichtlich weiter stärken. Eine Experten-Gruppe hat im Auftrag der IARC ausreichende Beweise dafür gefunden, dass verpestete Luft Lungenkrebs verursacht und das Risiko für Blasenkrebs erhöht.

Besonders gravierend ist die Luftverschmutzung u. a. in China. paragon kümmert sich um diesen Markt und führte im Herbst 2013 eine umfangreiche Testfahrt in Beijing durch, deren Erkenntnisse in die Produktentwicklung für den asiatischen Markt einfließen. Zudem erhält das Vertriebsbüro in China personelle Verstärkung durch einen Applikationsingenieur.



Finale Kontrolle: End of line-Tester für Spoilersysteme.

Topmoderner End of line-Tester im Geschäftsbereich Karosserie-Kinematik

Spitzen-Qualität für die ersten Spoiler

Den Einstieg in den Bereich der beweglichen Teile an der Automobilkarosserie hat paragon bestens geschafft. Auch dank topaktueller Fertigungstechnologie ist es dem Unternehmen möglich, von Beginn an Spitzen-Qualität in dem jungen Geschäftsbereich Karosserie-Kinematik zu liefern. Dazu trägt insbesondere auch ein hochmoderner End of line-Tester bei.

Das Prüfsystem für den ersten Heckflügelantrieb aus der paragon-Fertigung ist eine komplette Eigenentwicklung. Die

Prüfmittelentwicklung am Produktionsstandort Suhl in Thüringen hat den End of line-Tester konstruiert und aufgebaut. Zentrale Aspekte sind die spielfreie elektromagnetische Aufspannung der Prüflinge auf einer extrem verwindungssteifen Basis sowie die Integration eines präzisen 3D-Messsystems.

Beim End of line-Tester werden die Ist-Maße in Echtzeit mit den Soll-Maßen aus dem 3D-CAD-Modell abgeglichen. Zudem erfolgen hochgenaue Messungen des Verfahrwegs und der Verstellwinkel am Heckflügelantrieb. Eine grafische

Bedienführung sowie die automatische Erstellung eines Prüfberichts und die Archivierung der Daten runden das Gesamtsystem ab.

Mittlerweile haben mehr als 100 Vorserien-Spoiler für mehrere Kunden die neue Produktionsstätte in Delbrück

verlassen. Bei einem ersten Produkt für einen renommierten Sportwagenhersteller läuft bereits die Serienfertigung. Zudem hat paragon im Bereich Karosserie-Kinematik auch eigene Entwicklungen im Visier. Dazu zählt insbesondere ein Standardantrieb für verstellbare Karosserie-Systeme.

Eigene Kompetenz: Übernahme der KarTec

Zur Stärkung des Geschäftsbereichs Karosserie-Kinematik hat die paragon die Call-Option zum Erwerb der KarTec GmbH gezogen. Damit ist aus dem bisherigen Projektpartner, mit dem der erfolgreiche Aufbau des jungen Geschäftsbereichs erfolgt ist, eine Tochtergesellschaft geworden.

Überzeugen durch Leistung

- Semiconductors
- Passive Components
- Electromechanical Components
- Displays & Boards
- Storage Technologies
- Wireless Technologies
- Lighting Solutions
- Photovoltaic Solutions

Electronics Worldwide
 Consult | Components | Logistics | Support

Als einer der führenden Distributoren für elektronische Bauelemente bieten wir Ihnen weltweit ein breites Produktportfolio, kompetente technische Unterstützung bei Produktentwicklung und Design-In, individuelle Logistik-Lösungen sowie umfangreiche Serviceleistungen.

RUTRONIK
 ELECTRONICS WORLDWIDE

Consult | Components | Logistics | Support
 Tel. +49 7231 801 0 www.rutronik.com

12. Ordentliche Hauptversammlung im Zeichen des 25-jährigen Jubiläums

Erfolgsstory über ein Vierteljahrhundert



Herzliche Gratulation: Bürgermeister Werner Peitz (r.) und IHK-Hauptgeschäftsführer Thomas Niehoff (l.) überreichten Urkunde und Blumen an Klaus Dieter Frers.

Ganz im Zeichen des 25-jährigen Firmenjubiläums stand die 12. Ordentliche Hauptversammlung von paragon. Gemeinsam mit den Aktionären feierte das Unternehmen nach dem offiziellen Teil. Bürgermeister Werner Peitz und der Hauptgeschäftsführer der Industrie- und Handelskammer (IHK) Ostwestfalen, Thomas Niehoff, lobten Aufbauleistung und Erfolgsgeschichte.

Firmengründer und Vorstandsvorsitzender Klaus Dieter Frers berichtete zufrieden vom Geschäftsjahr 2012 und zeigte die Perspektiven des Unternehmens auf. Die Aktionäre entlasteten Vorstand und Aufsichtsrat und stimmten den Vorschlägen der Verwaltung mit nahezu 100 Prozent zu. Mit dem neuen Slogan „Premium für's Auto“ bringt das Unternehmen auf

den Punkt, was im ersten Vierteljahrhundert geschafft wurde: paragon hat das Autofahren gesünder, komfortabler, kommunikativer und effizienter gemacht.

Beim Rückblick auf die Anfänge des Unternehmens erinnerte Frers: „Als ich paragon ins Leben gerufen habe, plante ich mit einer Belegschaft von 25 Mitarbeitern und einem Umsatz von 2,5 Millionen D-Mark“. Daraus sind bis heute rund 450 Mitarbeiter und ein Umsatz von mehr als 70 Millionen Euro geworden. Bürgermeister Peitz stellte die persönliche Leistung des Unternehmers Klaus Dieter Frers heraus: „Ihr Tatendrang und Ihre Schaffenskraft sind unermüdlich. paragon steht für Spitzenqualität, Innovationen und Wachstum“.



Ausgewiesener Finanzexperte: Oliver Munz ist Diplom-Kaufmann und Steuerberater.

Oliver Munz zählt seit sieben Jahren zum Management-Team von paragon

Doppelte Qualifikation im Finanzwesen

Als innovativer Hersteller von Automobilelektronik überzeugt paragon durch wegweisende Entwicklungen und perfekte Produktion. Für eine börsennotierte Aktiengesellschaft ist zudem der Finanzbereich von besonderer Relevanz. Als ausgewiesener Experte in diesem Bereich kümmert sich Oliver Munz um die finanziellen Belange des Tagesgeschäfts und verantwortet die Jahres- und Quartalsabschlüsse von paragon.

Nach seinem Abiturabschluss am Lise-Meitner-Gymnasium in Böblingen studierte Munz Betriebswirtschaft an der Tübinger Eberhard Karls Universität und der Otto-Friedrich Universität Bamberg. Im April 2001 schloss er das Studium zum Diplom-Kaufmann mit Prädikat ab. Seine berufliche Laufbahn startete der heutige paragon-Prokurist bei der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft KPMG in Hamburg. Im Februar 2005 legte er erfolgreich seine Prüfung zum Steuerberater ab.

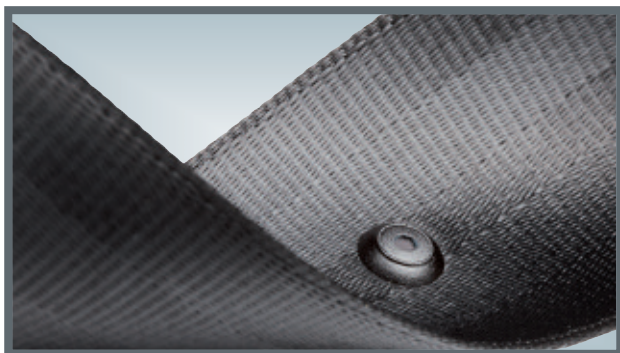
Nach weiteren zwei Jahren als Manager bei KPMG wechselte Munz im Mai 2007 als Leiter Rechnungswesen/Steuern und Leiter Strategische Planung zu paragon. Seitdem gehört er dem Führungskreis des Unternehmens an und ist ein wichtiger Berater des Vorstands. Im Juni 2010 stieg Munz intern zum Leiter Finanzen auf und erhielt Prokura. In seiner Freizeit

ist der Vater von drei Kindern (Elisa / 4 Jahre, Matheo / 2 Jahre und Theresa / 3 Monate) leidenschaftlicher Hobbykoch.



Neue Zentrale in Delbrück

Am Firmensitz in Delbrück hat paragon eine neue Zentrale eingerichtet. Vorstand, Finanzen und Controlling haben den repräsentativen Standort an der Artegastraße bezogen. Hier ist auch der Geschäftsbereich Elektromobilität mit Leitung, Projekt- und Produktmanagement, Vertrieb und Entwicklung vertreten.



Zweiter Auftrag für „belt-mic“

Im Geschäftsbereich Akustik erhielt paragon einen Auftrag zur Lieferung des einzigartigen Gurtmikrofons „belt-mic“ für ein zweites Fahrzeugmodell. Dadurch werden sich die Stückzahlen dieses Produkts deutlich erhöhen. Und die Perspektiven sind ausgezeichnet, für die Ausstattung weiterer Modelle laufen Gespräche. Zudem arbeitet paragon bereits an neuen Lösungen, die weitere Einsatzfälle ermöglichen.

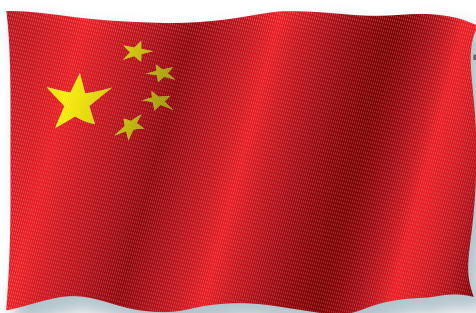
Eigene Fertigung in Mexiko

Die Internationalisierung von paragon geht mit großen Schritten voran. Durch neue Aufträge aus der Automobilindustrie wird das Unternehmen eine eigene Produktionsstätte in Mexiko einrichten. Ab dem Jahr 2015 will paragon die Fabrik zusammen mit einem deutschen Partner, der bereits vor Ort produziert, realisieren.



Produktion in China

Seit einiger Zeit prüft paragon sorgsam die Möglichkeiten, um den Wachstumsmarkt China optimal zu bedienen. Dazu gehört auch der mögliche Aufbau einer Fertigung vor Ort. Aus Kostengründen plant paragon kein eigenes Werk. Vielmehr soll eine Produktion gemeinsam mit Partnern aufgebaut werden. Mehrere Kunden haben großes Interesse gezeigt, von paragon vor Ort direkt beliefert zu werden.



Terminkalender

12. März 2014

Geschäftsbericht zum Geschäftsjahr 2013

12. März 2014

Bilanz-Pressekonferenz zum Geschäftsjahr 2013

14. Mai 2014

Zwischenbericht 01.01.2014 – 31.03.2014

14. Mai 2014

13. Ordentliche Hauptversammlung zum Geschäftsjahr 2013

20. August 2014

Halbjahresbericht 01.01.2014 – 30.06.2014

19. November 2014

Zwischenbericht 01.01.2014 – 30.09.2014